

## ส่วนที่ 1 แผนและปัจจัยการนำเข้า แปลงใหญ่ผักปลอดภัยตำบลแม่จริม อำเภอแม่จริม จังหวัดน่าน

### 1.1. การสร้างความเข้าใจ เกษตรกรสมาชิกและรวมกลุ่ม เกษตรกรแปลงใหญ่ กำหนด ระเบียบ/กฎเกณฑ์ กลุ่ม

#### 1.1.1. ประวัติความเป็นมา

อำเภอแม่จริมเป็นที่รู้จักในชื่อเดิมว่า “บ่อว่า” อยู่ในเขตการปกครองของอำเภอเมืองน่าน และเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2515 ได้แยกตำบลพงษ์ ตำบลหนองแดง และตำบลหมอเมือง ออกมาจัดตั้งเป็นกิ่งอำเภอแม่จริม และได้ยกฐานะขึ้นเป็นอำเภอแม่จริมเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2520 ต่อมาเมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2522 ได้มีประกาศกระทรวงมหาดไทยแยกหมู่บ้านออกเป็นตำบลหมอเมืองรวมจัดตั้งเป็นตำบลน้ำวาง และต่อมาเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2523 ได้มีประกาศกระทรวงมหาดไทยแยกหมู่บ้านจากตำบลหมอเมืองรวมจัดตั้งเป็นตำบลน้ำปาย และในวันที่ 27 เมษายน 2526 มีพระราชกฤษฎีกาเปลี่ยนแปลงเขตอำเภอแม่จริม กับอำเภอสันติสุข จังหวัดน่าน โดยโอนตำบลพงษ์ อำเภอแม่จริมไปขึ้นกับอำเภอสันติสุขจนถึงปัจจุบัน

- **พื้นที่** ตำบลแม่จริมตั้งอยู่บนที่ราบลุ่มแม่น้ำแม่จริม และที่ลาดเชิงเขา มีพื้นที่ตำบล 105.20 ตร.กม. ส่วนใหญ่เป็นที่ราบสูง มีพื้นที่ราบน้อย พื้นที่ตั้งหมู่บ้านเป็นรูปแอ่งกระทะ มีภูเขาล้อมรอบ พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นป่าไม้ โดยมีแม่น้ำสำคัญคือ ได้แก่ ลำน้ำแม่จริม ลำน้ำมวบ และลำน้ำว้า ไหลผ่านด้านตะวันตกของชุมชน ในทางทิศเหนือไปทางทิศใต้ และที่ตั้งอยู่ในแนวยาวเหนือใต้ระหว่างภูเขาที่ขนาบทั้งสองด้านคือ ด้านทิศตะวันตกเป็นป่าแม่ให้น่านฝั่งตะวันออกตอนใต้ และด้านทิศตะวันออกคือป่าน้ำว้า ป่าแม่จริม ซึ่งเขตชุมชนอยู่ติดกับเชิงเขาด้านทิศตะวันออก ถัดจากเขตชุมชนเป็นที่ราบลุ่มแม่น้ำแม่จริม เป็นแหล่งทำการเกษตรของชุมชน เช่น ปลูกข้าวทำไร่ ทำสวน เป็นต้น มีเขตพื้นที่ติดต่อดังนี้

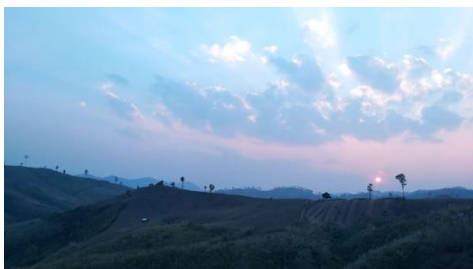
ทิศเหนือ ติดกับ ตำบลพงษ์ อำเภอสันติสุข และตำบลอวน อำเภอปัว

ทิศใต้ ติดกับ ตำบลหนองแดง อำเภอแม่จริม จังหวัดน่าน

ทิศตะวันออก ติดกับ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ทิศตะวันตก ติดกับ ตำบลฝายแก้ว อำเภอภูเพียง จังหวัดน่าน

โดยประกอบด้วย 6 หมู่บ้าน ได้แก่ หมู่ 1 บ้านบอน, หมู่ 2 บ้านฝาย, หมู่ 3 บ้านก่อ, หมู่ 4 บ้านนาหมื่น, หมู่ 5 บ้านตอง และ หมู่ที่ 6 บ้านตองเจริญราษฎร์



- **ประชากร** ประชากรตำบลแม่มิม มีจำนวน 2,223 คน ความหนาแน่น 21.13 คน/ตร.กม. ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม และปศุสัตว์ ซึ่งพืชสำคัญในการเพาะปลูกได้แก่ ข้าว ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ถั่วเหลือง ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และการปลูกผักในโรงเรือน โดยการเกษตรส่วนใหญ่อาศัยน้ำฝน ฝายกั้นน้ำ และลำเหมือง สำหรับการปศุสัตว์ จะเป็นการเลี้ยงโค สุกร ไก่ เป็นต้น

- **สาธารณูปโภค** จำนวนครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้ในเขต องค์การบริหารส่วนตำบลจำนวน 648 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 100 สำหรับการเดินทางมีถนนลาดยางจากหมู่บ้านถึงที่ว่าการอำเภอ ระยะทางจากตำบลถึงที่ว่าการอำเภอประมาณ 17 กิโลเมตร และระยะทางจากตำบลแม่มิมถึงตัวจังหวัดน่าน 40 กิโลเมตร ใช้เวลาเดินทางประมาณ 50 นาที

#### - ข้อมูลทั่วไปของบ้านนาหมื่น

**ประวัติหมู่บ้าน** จากการบอกเล่าของผู้เฒ่าผู้แก่ในหมู่บ้าน ได้ความเดิมมาว่าบ้านนาหมื่น เดิมทีเป็นหมู่บ้านเดียวกันกับบ้านตอง ตำบลพงษ์ อำเภอแม่มิม จังหวัดน่าน และกล่าวกันว่าประชาชนในชุมชนบ้านนาหมื่นเดิมนั้นได้มีหารอพยพย้ายถิ่นฐานมาจากสิบสองปันนา โดยในระยะเริ่มแรกนั้นได้อพยพมาตั้งถิ่นฐานในตอนแรกเพียงแค่จำนวน ๒๕ ครัวเรือนเท่านั้น ต่อมาได้มีการอพยพย้ายถิ่นฐานมาเพิ่มอีกเรื่อย ๆ จนมากขึ้น จนกระทั่งปี พุทธศักราช ๒๕๒๔ โดยการปกครองท้องที่ในสมัยนั้นเห็นควรแยกการปกครองหมู่บ้านจากบ้านตองเดิมเนื่องจากประชากรเพิ่มมากขึ้นเป็นการยากต่อการดูแลของผู้นำชุมชนให้ทั่วถึงได้ จึงได้ดำเนินการแยกหมู่บ้านออกมาเป็นบ้านนาหมื่น โดยมีการตั้งชื่อหมู่บ้านนั้นได้ตั้งชื่อขึ้นตามชื่อลำห้วยที่ไหลผ่านหมู่บ้านคือห้วยหมื่น และผืนนาซึ่งเป็นที่ทำกินของชาวบ้านในชุมชนซึ่งเรียกชื่อผืนนาว่านาหมื่น ออกมาเป็นชื่อหมู่บ้านจนกระทั่งทุกวันนี้ชื่อว่าบ้านนาหมื่น

มีครัวเรือนทั้งหมด จำนวน 125 ครัวเรือน ประชากรทั้งหมด 43 คน ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพการเกษตร

ทิศเหนือ ติดต่อกับ บ้านตองเจริญราษฎร์

ทิศใต้ ติดต่อกับ บ้านฝาย ตำบลแม่มิม

ทิศตะวันออก ติดต่อกับ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ทิศตะวันตก ติดต่อกับ บ้านหนองใหม่ ตำบลพงษ์ อำเภอสันติสุข จังหวัดน่าน

#### 1.1.2 ปัญหา และสภาพการผลิตของชุมชน

กายภาพ	ชีวภาพ	เศรษฐกิจ	สังคม
1.ขาดแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรในพื้นที่นา/สวน	1.แมลงศัตรูพืชระบาด	1.ขาดอาชีพเสริม	1.ขาดการรวมกลุ่ม
2..ที่ดินขาดเอกสารสิทธิ์	2.ขาดพันธุ์พืชพันธุ์ดี	2.ราคาผลผลิตตกต่ำ	2.ยาเสพติด
4.ขาดไฟฟ้าในพื้นที่ทำการเกษตร	3.ขาดความรู้ด้านวิชาการ	3.ต้นทุนการผลิตสูง	3.การว่างงานและ อพยพแรงงาน
5.น้ำท่วมขังพื้นที่การเกษตร	4.ขาดพันธุ์สัตว์พันธุ์ดี		4. มีขยะในชุมชน

6. ดินเสื่อมคุณภาพ พื้นที่ลาดชัน ปัญหา การชะล้าง			
---	--	--	--

- สภาพการผลิตพืชในพื้นที่

ลำดับที่	ชนิดพืช	จำนวนเกษตรกร (ครัวเรือน)	พื้นที่ (ไร่)	
			พื้นที่เพาะปลูก	พื้นที่เก็บเกี่ยว
๑	ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์	๑๓๖	๑,๙๒๗.๙๖	๑,๙๒๗.๙๖
๒	ยางพารา	๓๘๖	๕,๓๖๘.๔๙	๔,๕๙๘.๒๙
๓	ข้าว	๓๙๘	๒,๓๘๔.๓๙	๒,๓๘๔.๓๙
๔	ปาล์มน้ำมัน	๖๐	๒๕๖	๒๕๔.๖๘
๕	กาแฟ	๓	๑๓	๑๓
๖	โกโก้	๓	๓.๕๐	๓.๕๐
๗	มันสำปะหลัง	๔	๓๙.๒๑	๓๙.๒๑
๘	ลำไย	๓	๒๗.๔๗	๒๗.๔๗
๙	มะขามเปรี้ยว	๑	๓	๓
๑๐	เงาะ	๑๕	๕๗.๘๗	๕๗.๘๗
๑๑	ถั่วเหลือง	๑	๒.๐๘	๒.๐๘
๑๒	อินทผลัม	๑	๑.๒๕	-
๑๓	ลองกอง	๕	๓.๙๗	๓.๙๗
๑๔	ทุเรียน	๒	๒.๕๐	๒.๕๐

### 1.1.3 การบริหารจัดการกลุ่มแปลงใหญ่ผักปลอดภัยตำบลแม่จริม

#### - ข้อมูลทั่วไปกลุ่มแปลงใหญ่ผักปลอดภัยตำบลแม่จริม

#### ความเป็นมาและการก่อเกิดกลุ่มแปลงใหญ่ผักปลอดภัยตำบลแม่จริม

ด้วยสภาพพื้นที่ของอำเภอแม่จริมจังหวัดส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ป่า ที่ราบสำหรับทำการเกษตรมีน้อย ประกอบกับแหล่งน้ำสำหรับการเกษตรส่วนใหญ่อาศัยน้ำฝน ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางการเกษตร จึงมีการเข้าไปทำกินในพื้นที่ป่าเพื่อปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ซึ่งเป็นพืชเชิงเดี่ยว มีการใช้สารเคมีในการควบคุมและกำจัดวัชพืช อีกทั้งในการผลิตมีการใช้ปุ๋ยเคมีในปริมาณมาก ซึ่งมีต้นทุนการผลิตต่อไร่สูง ประกอบกับราคาข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ในแต่ละปีไม่แน่นอน และก่อนการปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์จะมีการเผาเพื่อเตรียมพื้นที่ปลูก ก่อให้เกิดมลพิษและหมอกควัน จึงได้มีแนวคิดการรวมกลุ่มเพื่อหาอาชีพทดแทน โดยที่อาชีพนั้นมีรายได้ที่แน่นอน มีตลาดรองรับและได้รับค่าตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และไม่ทำลายสุขภาพ รวมทั้งไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติ

กลุ่มแปลงใหญ่ผักปลอดภัยตำบลแม่จริม เกิดจากกลุ่มวิสาหกิจชุมชนผักปลอดภัยแม่จริม โดยการรวมของกลุ่มต่างๆ (ไม้ผล ผัก พืชไร่ สุกกร) ที่มีในโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงแม่จริม มาเป็นกลุ่มเตรียมสหกรณ์ ดำเนินการในรูปแบบของสหกรณ์ตั้งแต่ปี 2556 แต่แบ่งการทำกิจกรรมในแต่ละด้านเหมือนเดิม (ไม้ผล ผัก พืชไร่ สุกกร) เนื่องจากกระบวนการกลุ่มยังไม่เข้มแข็งทำให้การดำเนินงานไม่ต่อเนื่อง และดำเนินกิจกรรมตามช่วงฤดูกาลของชนิดพืช มีการปรับเปลี่ยนคณะกรรมการตามวาระ ในปี พ.ศ.2560 คณะกรรมการฯ ได้ประสานตลาดเพื่อรับแผนผลิตผักส่งจำหน่ายให้กับห้างแมคโคร สาขาน่าน หลังจากดำเนินกิจกรรมผลิตและส่งผักจำหน่ายเป็นระยะเวลาหนึ่งทางคณะกรรมการและสมาชิกจึงมีมติเห็นควรให้มีการจดทะเบียนเป็นวิสาหกิจชุมชน และได้รับการขึ้นทะเบียนเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 รหัสทะเบียนวิสาหกิจชุมชนเลขที่ 6-55-02-06/1-0029 ตั้งอยู่เลขที่ 121 หมู่ที่ 4 ตำบลแม่จริม อำเภอแม่จริม โดยมีการดำเนินกิจกรรมคือ การจัดหาปัจจัยการผลิตมาจำหน่ายการรวบรวมผลผลิตจำหน่าย มีคณะกรรมการบริหารงานจำนวน 10 คน มีสมาชิกจำนวน 40 คน มีเงินทุนเวียนของกลุ่มจำนวน 500,000 บาท เป็นองค์กรด้านการตลาดของชุมชน โดยการรับซื้อผลผลิตจากสมาชิกในชุมชนและเครือข่ายเพื่อจำหน่ายไปยังช่องทางตลาดต่าง ๆ และได้เข้าร่วมโครงการระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่ในปี 2563 กับกรมส่งเสริมการเกษตรจนถึงปัจจุบัน

#### - วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกลุ่มแปลงใหญ่ผักปลอดภัยตำบลแม่จริม

1. เพื่อลดต้นทุนการผลิตของสมาชิกในกลุ่ม
2. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของสมาชิกในกลุ่ม
3. เพื่อพัฒนาคุณภาพการผลิตของสมาชิกในกลุ่ม
4. เพื่อพัฒนาด้านการตลาดของกลุ่ม
5. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกลุ่ม

#### - การแต่งตั้งคณะกรรมการ การบริหารจัดการ และบทบาทหน้าที่ของผู้เกี่ยวข้อง

#### - คณะกรรมการแปลงใหญ่ผักปลอดภัยตำบลแม่จริม อำเภอแม่จริม จังหวัดน่าน

- |                            |                   |
|----------------------------|-------------------|
| 1. นายสายันต์ ไร่ด้วง      | ประธานแปลงใหญ่    |
| 2. นายจักรวาล สิทธิทอง     | รองประธานแปลงใหญ่ |
| 3. นายมานพ นวพงษ์ศิริพันธ์ | เลขานุการ         |

- |                              |         |
|------------------------------|---------|
| 4. นางสาวจิต วงศ์เรียบ       | เหรียญก |
| 5. นายชาญชัย สอนตา           | กรรมการ |
| 6. นางภัทร์ชลิน สอนนนธิกุล   | กรรมการ |
| 7. นางสาวเกษร ยอดอ่อน        | กรรมการ |
| 8. นายสมัคร ยอดอ่อน          | กรรมการ |
| 9. นายรัฐชัย จิตวิธา         | กรรมการ |
| 10. นายวิศิษฐ์ศักดิ์ อินมะโน | กรรมการ |

- สมาชิกแปลงใหญ่ผักปลอดภัยตำบลแม่จริม อำเภอแม่จริม จังหวัดน่าน

ลำดับที่	เลขบัตรประชาชน	ชื่อ-สกุล
๑	๓ ๕๕๐๒ ๐๐๑๐๕ ๐๐ ๑	นายจำเนียร ณะรินทร์
๒	๑ ๕๕๐๒ ๐๐๐๐๑ ๓๘ ๑	นายจักราฐ สติทอง
๓	๓ ๕๕๐๒ ๐๐๑๐๙ ๙๕ ๒	นายชาญชัย สอนตา
๔	๓ ๕๕๐๒ ๐๐๑๐๙ ๙๘ ๗	นายทล พรหมวงดี
๕	๓ ๕๕๐๒ ๐๐๑๐๓ ๑๙ ๙	นายประยูร อุดดี
๖	๓ ๕๕๐๖ ๐๐๒๕๐ ๗๓ ๓	นายเนียร คำหว่าง
๗	๓ ๕๕๐๒ ๐๐๑๐๖ ๔๗ ๓	นางศรีนวล อินมะโน
๘	๓ ๖๗๐๗ ๐๐๗๕๓ ๙๒ ๒	นายจรัส ศรีบุรินทร์
๙	๓ ๕๕๐๒ ๐๐๑๐๗ ๗๑ ๒	นายวิศิษฐ์ศักดิ์ อินมะโน
๑๐	๓ ๕๕๐๒ ๐๐๑๐๕ ๔๑ ๘	นายเจริญ วงศ์พุ่มคำ
๑๑	๓ ๕๕๐๒ ๐๐๐๑๘ ๕๐ ๗	นายบุญชุม วงศ์เรียบ
๑๒	๓ ๕๕๐๒ ๐๐๑๐๕ ๓๔ ๕	นายวรวิทย์ จิตวิธา
๑๓	๓ ๕๕๐๒๐๐๑๐๒ ๓๕ ๔	นายยุทธกร สมทอง
๑๔	๒ ๕๕๐๒ ๐๐๐๐๑ ๐๓ ๗	นายเชียร วงศ์พุ่มคำ
๑๕	๓ ๕๕๐๗ ๐๐๒๔๐ ๗๔ ๘	นายทน ทองปาน
๑๖	๓ ๕๕๐๒ ๐๐๐๙๑ ๕๑ ๔	นายวิเชียร ศิริยศ
๑๗	๓ ๕๕๐๒ ๐๐๑๐๒ ๔๑ ๙	นางศรีแพร กุลเทพม
๑๘	๓ ๕๕๐๒ ๐๐๑๐๖ ๒๐ ๑	นายธวัชชัย ชมพู
๑๙	๓ ๕๕๐๒ ๐๐๑๐๒ ๗๕ ๓	นายมานพ นวพศศิริรินทร์
๒๐	๓ ๕๕๐๒ ๐๐๑๐๒ ๕๕ ๙	นางประกายแก้ว สุริยา
๒๑	๓ ๕๕๐๒ ๐๐๑๐๐ ๖๒ ๙	นายรัฐชัย จิตวิธา
๒๒	๓ ๕๕๐๒ ๐๐๐๙๙ ๔๔ ๒	นายจรัส คำสุยา

ลำดับที่	เลขบัตรประชาชน	ชื่อ-สกุล
๒๓	๕ ๕๕๐๒ ๐๐๐๓๐ ๓๙ ๒	นายคราม บุญอินทร์
๒๔	๕ ๕๕๐๒ ๐๐๐๓๑ ๔๗ ๐	นางสาวมาลัย ใจปิง
๒๕	๕ ๕๕๐๒ ๐๐๐๓๑ ๔๔ ๕	นางสาววาสนา ยอดอ่อน
๒๖	๕ ๕๕๐๒ ๐๐๐๓๑ ๕๔ ๒	นายชัยวัฒน์ ยอดอ่อน
๒๗	๓ ๕๕๐๑ ๐๐๗๖๑ ๔๒ ๙	นายสนัย นันทศิริ
๒๘	๕ ๕๕๐๒ ๐๐๐๓๑ ๖๐ ๗	นางสาวรุ่งไพรินทร์ แก้วมณี
๒๙	๕ ๕๕๐๒ ๐๐๐๓๐ ๖๓ ๕	นายสมัคร ยอดอ่อน
๓๐	๕ ๕๕๐๒ ๐๐๐๓๑ ๐๓ ๙	นางเกษร ยอดอ่อน
๓๑	๕ ๕๕๐๕ ๐๐๑๘๘ ๒๔ ๒	นายคลีป ปรงการ
๓๒	๑ ๕๕๙๙ ๐๐๒๑๗ ๗๕ ๐	นายเกียรติภูมิ ตาสุขะ
๓๓	๕ ๕๕๐๒ ๐๐๐๒๗ ๒๗ ๘	นางวัชรินทร์ บุญอินทร์
๓๔	๓ ๘๐๑๓ ๐๐๖๗๔ ๐๕ ๖	นายสายันต์ ฝืดัวง
๓๕	๓ ๕๕๐๒ ๐๐๑๐๘ ๖๐ ๓	นายศักดิ์ พรหมไชย
๓๖	๓ ๕๕๐๒ ๐๐๑๓๙ ๗๑ ๑	นายศิวกร สิทธิกา
๓๗	๕ ๕๕๐๒ ๙๐๐๐๐ ๖๒ ๕	นายประครอง จิตวิชา
๓๘	๓ ๕๕๐๒ ๐๐๑๐๕ ๓๒ ๙	นายทรัพย์ จิตวิชา
๓๙	๓ ๕๕๐๒ ๐๐๑๐๐ ๗๔ ๒	นายพยัคฆ์ คำจันตะ
๔๐	๓ ๕๕๐๒ ๐๐๐๓๐ ๒๔ ๘	นายจำเรียง ธนสาร

### หลักการบริหารจัดการกลุ่ม

การบริหารจัดการกลุ่มแปลงใหญ่ผักปลอดภัยตำบลแม่จริม ตำบลแม่จริม อำเภอแม่จริม จังหวัดน่าน ดำเนินการบริหารจัดการโดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นแนวทางในการดำเนินงาน และใช้หลักธรรมาภิบาลในการจัดการกลุ่ม ดังนี้



### หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการบริหารจัดการกลุ่ม

1) หลักความพอประมาณ มีการดำเนินการผลิตตามกำลังความสามารถ โดยใช้หลักการตลาดนำการผลิต และกลุ่มมีกำลังความสามารถในการผลิต และสามารถพึ่งตนเองได้

2) หลักเหตุผล มีการดำเนินการประชุมแบบมีส่วนร่วมในการตัดสินใจการผลิตและจำหน่ายผลผลิต การสร้างคุณภาพผลผลิตตามความต้องการของตลาด

3) หลักภูมิคุ้มกัน กลุ่มมีแผนการผลิตและการตลาด มีการจัดการความเสี่ยงโดยการการเชื่อมโยงตลาด ทำให้เกิดความแน่นอนและสามารถวางแผนตลาดได้ ทำให้ได้ราคาผลผลิตสูง การมีระบบควบคุมคุณภาพ GAP และมาตรฐานอินทรีย์

4) เงื่อนไขความรู้ มีการดำเนินการส่งเสริมการเกษตรรูปแบบแปลงใหญ่ มีศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร (ศพก.เครือข่าย) ด้านพืชผัก และร่วมกันพัฒนาความรู้ตนเองเสมอ

5) เงื่อนไขคุณธรรม สมาชิกมีความซื่อสัตย์ซึ่งกันและกัน

### การบริหารจัดการกลุ่มโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

1) หลักนิติธรรม มีระเบียบข้อบังคับกลุ่มแปลงใหญ่ผูกมัดตลอดภัยตำบลแม่จริมที่ถือปฏิบัติ

2) หลักคุณธรรม มีการช่วยเหลือจากสมาชิกที่เป็นธรรม เช่น ช่วยเหลือสมาชิกสำหรับ เจ็บป่วย และหรือมีคนในครอบครัวสมาชิกเสียชีวิต ช่วยเหลือสมาชิกกรณีเกิดภัยธรรมชาติ

3) หลักความโปร่งใส มีการจัดการระบบบัญชีของกลุ่ม มีระบบจ่ายเงินซื้อผลผลิตสมาชิกที่ชัดเจน สามารถตรวจสอบได้ มีการแสดงผลประกอบการประจำปี

4) หลักการมีส่วนร่วม มีการร่วมประชุมของสมาชิก/คณะกรรมการ ร่วมกันจัดทำแผนพัฒนากลุ่ม ร่วมกันดำเนินกิจกรรมการผลิต การร่วมกันจำหน่ายผลผลิต และร่วมกันรับผลประโยชน์

5) หลักความรับผิดชอบ สมาชิกมีความรับผิดชอบผลิตจริงใหม่ให้มีคุณภาพ มีการเข้าร่วมประชุมกลุ่ม คณะกรรมการมีความรับผิดชอบด้านการดูแลควบคุมคุณภาพ และการบริหารจัดการกลุ่มและบริหารการเงิน

6) หลักความคุ้มค่า มีการบริหารการใช้ประโยชน์แห่งความคุ้มค่า โดยลดต้นทุนค่าใช้จ่ายจากการปลูกพืชผัก และรวมกลุ่มซื้อปัจจัยการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิตของกลุ่ม

### บทบาทหน้าที่คณะกรรมการ

1. ประธาน เป็นผู้ควบคุมกำกับดูแล . ประชุม/วางแผนบริหารจัดการกลุ่มแปลงใหญ่
  2. รองประธาน มีบทบาทหน้าที่ ทำหน้าที่แทนประธาน ถ้าประธานไม่อยู่
  3. เลขานุการ มีบทบาทหน้าที่ จัดทำรายงานการประชุม การจัดทำข้อมูลกลุ่ม
  4. เภรัญญิก มีบทบาทหน้าที่ เก็บรักษาเงิน เบิกจ่าย จัดทำบัญชีการเงิน
- ที่ปรึกษา มีบทบาทหน้าที่ ให้คำแนะนำปรึกษา ให้ข้อเสนอแนะ



## - กระบวนการบริหารจัดการกลุ่ม

### 1. กำหนดระเบียบ/กฎเกณฑ์กลุ่ม

กลุ่มแปลงใหญ่ผู้ปลูกปลอดภัยตำบลแม่จรมีระเบียบ ข้อบังคับ กลุ่มเพื่อให้สมาชิกทุกคนถือเป็นแนวปฏิบัติร่วมกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) การทำงานของสมาชิกต้องมีความสามัคคีในหมู่คณะ
- 2) สมาชิกทุกคนต้องศึกษาหาความรู้จากแหล่งความรู้อื่นเพื่อนำมาพัฒนากลุ่มให้สมาชิกกลุ่มมีความรู้เพิ่มเติมอยู่เสมอ
- 3) มีการแบ่งเวรการจัดซื้อและจัดหาวัตถุดิบ ที่ใช้ในกลุ่ม
- 4) สมาชิกท่านใดขาดประชุมติดต่อกันเกิน 3 ครั้ง สมาชิกท่านนั้นจะต้องถูกตัดออกจากการเป็นสมาชิก



### 1.2. เป้าหมายการพัฒนา 5 ด้าน

ประเด็นการพัฒนา	เป้าหมาย
1. ลดต้นทุนการผลิต	ลดต้นทุนร้อยละ 20
2. การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	เพิ่มผลผลิตร้อยละ 20
3. พัฒนาคุณภาพการผลิต	3.1 พัฒนาคุณภาพผักให้ได้มาตรฐาน GAP 3.2 พัฒนาผลผลิตให้ตรงกับความต้องการของตลาด ทั้งคุณภาพและปริมาณ 3.3 พัฒนาการผลิตผักให้ได้มาตรฐาน อินทรีย์
4. ตลาด	4.1. เพิ่มช่องทางตลาด 4.2 การทำตลาดออนไลน์ 4.3 การเพิ่มมูลค่าผลผลิต



5. บริหารจัดการกลุ่ม	5.1 จัดทะเบียนวิสาหกิจชุมชน
	5.2 การรวมหุ้น/กองทุนการดำเนินงานของกลุ่ม
	5.3 การจัดหาปัจจัยการผลิตจำหน่ายในรูปแบบสหกรณ์ให้กับสมาชิกในกลุ่ม
	5.4 มีกฎระเบียบที่ชัดเจน

### 1.3. การประสานสร้างความเข้าใจกับภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มแปลงใหญ่ผู้ปลูกพลอดภัยตำบลแม่จริม มีการจัดการเชื่อมโยงเครือข่ายทั้งด้านวิชาการ เทคโนโลยี การพัฒนาบุคลากร การพัฒนาคุณภาพสินค้า และการตลาดมีเครือข่ายที่เกี่ยวข้องดังนี้

1.1 เครือข่ายคณะกรรมการแปลงใหญ่ , ศพก. , ศดปช., ศจช. กลุ่มผู้แปลงใหญ่ในอำเภอแม่จริม

1.2 เครือข่ายพัฒนาองค์ความรู้ / วิชาการ/ เทคโนโลยี การผลิตและตลาดได้แก่

- สำนักงานเกษตรอำเภอแม่จริม / สำนักงานเกษตรจังหวัดน่าน : อบรมความรู้การเกษตรระบบ GAP
- โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงแม่จริม : ความรู้ด้านการผลิตพืชผัก
- สถานีพัฒนาที่ดินน่าน : ความรู้การปรับปรุงบำรุงดิน
- สำนักงานสหกรณ์จังหวัดน่าน : ความรู้กลุ่มและการบริหารจัดการกลุ่ม
- สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์น่าน : ความรู้การจัดทำบัญชีต้นทุน
- สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่าน : ระบบคุณภาพ GMP
- สำนักงานทรัพยากรน้ำภาค 9 พิษณุโลก: ความรู้การบริหารจัดการพื้นที่แหล่งน้ำ

1.3 เครือข่ายการส่งเสริมและสนับสนุนวัสดุ อุปกรณ์ และปัจจัยการผลิต

- สำนักงานเกษตรจังหวัดน่าน : สนับสนุนปัจจัยการผลิตในการพัฒนาแปลงใหญ่
- โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงแม่จริม : สนับสนุนปัจจัยการผลิตแก่กลุ่ม

1.4 เครือข่ายการตลาดของกลุ่ม

1. ผลผลิตมีคุณภาพทำให้เพิ่มอำนาจต่อรองด้านราคาผลผลิต
2. เพิ่มช่องทางตลาดออนไลน์จากการผลิตสินค้าพืชผักปลอดภัยพร้อมจัดบรรจุภัณฑ์ในชื่อของกลุ่ม
3. ทำแผนการผลิตเพื่อรองรับการส่งผลผลิตให้กับกลุ่มลูกค้า สินค้าเกษตรอินทรีย์



## ส่วนที่ 2 การดำเนินการและผล ตามกิจกรรม

## 2.1. แผนการปฏิบัติงาน

### 2.1.1 การรับแผนการปลูกพืชผัก

กลุ่มแปลงใหญ่ผักปลอดภัยตำบลแม่จริมมีการประชุมเพื่อร่วมกันวางแผนการผลิตพืชผักตามแผนการตลาดต่างๆ ที่มี ได้แก่ บริษัทป่าทำมา บริษัท NP บริษัทเดอะมอลล์ บริษัทวิลล่า และกระจายแผนการเพาะปลูกให้กับสมาชิกในกลุ่มได้ดำเนินการปลูกผักตลอดทั้งปี โดยมีแผนการผลิตดังนี้

[illegible]

แผนเพาะกล้า กลุ่มวิสาหกิจชุมชนผักปลอดภัยแม่จริม (พืชผัก)/สัปดาห์																		
ที่	ชนิดผัก	เดือน												จำนวนโรงปลูก/สัปดาห์				หมายเหตุ
		ม.ค.-66	ก.พ.-66	มี.ค.-66	เม.ย.-66	พ.ค.-66	มิ.ย.-66	ก.ค.-66	ส.ค.-66	ก.ย.-66	ต.ค.-66	พ.ย.-66	ธ.ค.-66	ช่วง มี.ค.-ก.ย.	ถาด	ช่วง ต.ค.-ก.พ.	ถาด	
15	ผักกาดขาวปลี													1	10	1	10	ปลูกระยะ30*30
16	พริกเขียว	3,000 กล้า			3000กล้า			3000กล้า			3000กล้า			4	30	4	30	
17	พริกแดง	3,000 กล้า			3000กล้า			3000กล้า			3000กล้า			4	30	4	30	
	ORGANIC											0						
1	ผักสลัดแรดโอ๊ค													0.5	10	0.5	10	
2	ผักสลัดกรีนโอ๊ค													0.5	10	0.5	10	
3	ผักสลัดคอส													0.25	5	0.25	5	
4	ฟิลย์เล่ไอซ์เบิร์ก													0.25	5	0.25	5	
5	ผักสลัดเรดคอรัล													0.25	5	0.25	5	
6	ผักสลัดบัตเตอร์เฮด													0.25	5	0.25	5	
7	ผักกาดขาวปลี													1	15	1	15	
8	คะน้าต้น	พันธุ์ข่านต้า	พันธุ์คอมโบ้ ของเจียไต๋								พันธุ์ข่านต้า			3	90	2	60	
9	กวาดต้ง																	
10	ถั่วฝักยาว	พันธุ์ถั่วเส้นเล็กดำ ของตราช้าง หรือของบริษัทศรแดง													3 กระป๋อง		3 กระป๋อง	
11	ผักบุ้งจีน													2	2 กก.	1	1 กก.	
12	กวาดต้งฮ่องเต้																	
13	เบบี้ฮ่องเต้	พันธุ์มินิข่อย ของเจียไต๋												3	90	2	60	
14	ผักกาดหอม													0.5	15	0.5	10	
15	คะน้ายอด	พันธุ์อินทนนท์												3	90	20	60	
16	คะน้าฮ่องกง	พันธุ์ลูกผสม อินทนนท์ ของศรแดง												1	30	1	30	

[illegible]

## แผนการผลิตและการตลาดของกลุ่มแปลงใหญ่ผักปลอดภัยตำบลแม่จริม

แผนผลิต กลุ่มแปลงใหญ่ผักปลอดภัยตำบลแม่จริม (พืชผัก)/สัปดาห์										
ที่	ชนิดผัก	ช่องทางตลาด กก./สัปดาห์								
		ป่าทำมา				สนง. น่าน	WT	Plus	วัด โป่ง คำ	NP
	GAP	Tops	The mall	villa						รวม/ สัปดาห์
1	คะน้าต้น		180		150	100				430
2	เบบี้ฮ่องเต้		230							230
3	กวาดต้งต้น		165							165
4	ผักบุ้งจีน		130							130
5	แตงกวาญี่ปุ่น		65							65
6	มะเขือเปาะ		20			50				70
7	ขึ้นฉ่าย		15							15
8	ผักกาดหอม		40							40
9	ฟักทองญี่ปุ่น								200	200
10	ฟักทองญี่ปุ่น มินิ								100	100
11	ผักกาดขาวปลี				40					40
12	พริกเขียว					300				300
13	พริกแดง					300				300
	ORGANIC									
14	ผักสลัดแรดโอ๊คอินทรีย์	50	50	50				30		180
15	ผักสลัดกรีนโอ๊คอินทรีย์	50	50	50				30		180
16	ผักสลัดคอสอินทรีย์	70	70	70						210
17	ฟิลย์เล่ไอซ์เบิร์กอินทรีย์	50	50	50						150
18	ผักสลัดเรดคอรอลอินทรีย์	40	40	40						120

แผนผลิต กลุ่มแปลงใหญ่ผักปลอดภัยตำบลแม่จริม (พืชผัก)/สัปดาห์										
ที่	ชนิดผัก	ช่องทางตลาด กก./สัปดาห์								
		ป่าทำมา			สนง. น่าน	WT	Plus	วัด โป่ง คำ	NP	รวม/ สัปดาห์
19	ผักสลัดบัตเตอร์เฮดอินทรีย์	30	30	30						90
20	ผักกาดขาวปลีอินทรีย์	100	100	100			200			500
21	คะน้าต้นอินทรีย์	50	50	50					250	400
22	กวาดงอินทรีย์	200	200	200						600
23	ถั่วฝักยาวอินทรีย์	30	30	30			70		150	310
24	ผักบุ้งจีนอินทรีย์	100	100	100			300			600
25	เบบี้ฮ่องเต้อินทรีย์	200	200	200			220		250	1070
26	ผักกาดหอมอินทรีย์	30	30	30						90
27	คะน้ายอดอินทรีย์	100	100	100			150		150	600
28	คะน้าฮ่องกงอินทรีย์	100	100	100					150	450
29	ต้นหอมอินทรีย์	30	30	30			50			140
30	ผักชีอินทรีย์	50	50	50			60	10		220
31	ขึ้นฉ่ายอินทรีย์	50	50	50			60	10		220
32	แตงกวาอินทรีย์	50	50	50			250			400

แผนผลิต กลุ่มแปลงใหญ่ผักปลอดภัยตำบลแม่จริม (พืชผัก)/สัปดาห์										
ที่	ชนิดผัก	ช่องทางตลาด กก./สัปดาห์								
		ป่าทำมา				สนง. น่าน	WT	Plus	วัด โป่ง คำ	รวม/ สัปดาห์
33	แตงร้านอินทรี	100	100	100				60		360
34	กระเจียบผักอินทรี	30	30	30				30		120
35	มะเขือเทศท้ออินทรี							150		150
36	มะเขือเทศราชินีอินทรี							80		80
37	แตงกวาญี่ปุ่นอินทรี	100	100	100				80	100	480
38	ฟักทองญี่ปุ่นอินทรี	50	50	50				100		250
39	ผักเคล							50		50
40	มะเขือเทศสีดา							50		50
41	กะหล่ำปลี							900		900
42	ผักกาดขาวหยก	200	200	200				400		1000
43	เขอรารี							150		150
44	ปวยเล้ง							50		50
	รวม	1,860	2,705	1,860	190	750	3,520	420	950	12,255



## 2.2. ผลการดำเนินงาน

### 2.2.1 การปลูก และการดูแลรักษา

สมาชิกในกลุ่มเมื่อได้รับแผนการผลิตแล้วจะดำเนินการเตรียมพื้นที่ในโรงเรือนของเกษตรกร ตั้งแต่การไถพรวน ขึ้นแปลง ใส่ปุ๋ยคอกปุ๋ยหมัก ปรับปรุงบำรุงดิน และรับกล้าผักจากโครงการพัฒนาพื้นที่สูง แบบโครงการหลวงแม่จริม มาปลูก และดูแลรักษาตามรอบการผลิต ซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่จากโครงการพัฒนาพื้นที่สูงฯ แม่จริม และสำนักงานเกษตรอำเภอแม่จริม ติดตามให้คำแนะนำการดูแลรักษา เช่น การใส่ปุ๋ย การใช้สารชีวภัณฑ์ ป้องกันกำจัดโรคและแมลง



### 2.2.2 การเก็บผลผลิต

พืชผักของสมาชิกในกลุ่มแปลงใหญ่เมื่อผลผลิตถึงอายุการเก็บเกี่ยว คณะกรรมการกลุ่มที่รับผิดชอบงานด้านการตลาดจะทำแผนตัดผักให้เกษตรกรตามรอบการผลิตในแต่ละชนิดพืช ตามปริมาณที่ตลาดต้องการ ซึ่งเกษตรกรจะได้รับแผนตัดผักผ่านช่องทางไลน์กลุ่มผักแม่จริม โดยเกษตรกรต้องตัดผักตามปริมาณที่แจ้ง ได้คุณภาพตามที่ตลาดต้องการ และมีการจัดการคัดคุณภาพเบื้องต้น ได้แก่ การล้างทำความสะอาด การคัดเกรด ก่อนนำเข้าโรคัดบรรจุเพื่อดำเนินการในขั้นตอนต่อไป





### 2.2.3 การจัดการหลังการเก็บเกี่ยว

สมาชิกในกลุ่มแปลงใหญ่เมื่อเก็บผลผลิตในแปลงแล้วจะนำผลผลิตมาส่งที่โรงคัดบรรจุของกลุ่มฯ เพื่อชั่งน้ำหนักก่อนคัด และหลังคัด โดยมีเจ้าหน้าที่คัดบรรจุดำเนินการคัด ตัดแต่ง และบรรจุผักลงในบรรจุภัณฑ์ ตามปริมาณที่ตลาดกำหนด และส่งสินค้าไปยังตลาดต่างๆ โดยจ้างรถห้องเย็นของสมาชิกในกลุ่มแปลงใหญ่ในการส่งผลผลิต



### 2.2.4 การจัดทำบัญชีจำหน่ายผัก

ปีที่ดำเนินการ	สมาชิก (ราย)	ผลผลิตที่ได้ (กิโลกรัม)	รวมเป็นเงิน (บาท)
2562	40	60,398	951,302
2563	40	67,109	1,057,002
2564	40	135,372	2,353,203
2565	40	127,631	3,011,877
รวม		390,510	7,373,384

- กองทุน/ทุนหมุนเวียน

- เงินทุนหมุนเวียน

500,000 บาท

### - ด้านการจัดการข้อมูล

- 1) มีการรวบรวมข้อมูลและการจัดเก็บในเอกสารของกลุ่ม และเก็บในคอมพิวเตอร์
- 2) ข้อมูลด้านระบบการซื้อ – ขายผลผลิต ระบบบัญชีที่เป็นปัจจุบัน มีการตรวจบัญชีทุกปี
- 3) นำข้อมูลที่ได้แต่ละปีมาวิเคราะห์และวางแผนการผลิตและการตลาดของกลุ่ม

### 2.2.5 ผลการดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนา 5 ด้าน

ประเด็นการพัฒนา	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. ลดต้นทุนการผลิต	ลดต้นทุนร้อยละ 20	ต้นทุนการผลิตผักของกลุ่มลดลงจากเดิม 20%
2. การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	เพิ่มผลผลิตร้อยละ 20	ผลผลิตผักของกลุ่มเพิ่มขึ้น 20%
3. พัฒนาคุณภาพการผลิต	3.1 พัฒนาคุณภาพผักให้ได้มาตรฐาน GAP	สมาชิกในกลุ่มได้รับการรับรองมาตรฐาน GAP ทุกราย
	3.2 พัฒนาผลผลิตให้ตรงกับความต้องการของตลาดทั้งคุณภาพและปริมาณ	ผลผลิตมีคุณภาพตรงกับความต้องการของตลาดและมีการผลิตผักจำหน่ายตลอดทั้งปี
	3.3 พัฒนาการผลิตผักให้ได้มาตรฐานอินทรีย์	ยกระดับการผลิตผักจาก GAP ให้ได้มาตรฐาน อินทรีย์ เกษตรกร 155 ราย
4. ตลาด	4.1. เพิ่มช่องทางตลาด	เพิ่มช่องทางการจำหน่ายผลผลิตผัก บ.ไอล์กะจู้ บ.ป่าท่ามา ตลาดในพื้นที่อำเภอแม่จริมและจังหวัดน่าน
	4.2 การทำตลาดออนไลน์	เพิ่มช่องทางการจำหน่ายผ่านตลาดออนไลน์ แพลตฟอร์ม Facebook line
	4.3 การเพิ่มมูลค่าผลผลิต	พัฒนาคุณภาพเพื่อเพิ่มมูลค่าผลผลิตและการแปรรูป
5. บริหารจัดการกลุ่ม	5.1 จัดทะเบียนวิสาหกิจชุมชน	ได้รับการขึ้นทะเบียนเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 รหัสทะเบียนเลขที่ 6-55-02-06/1-0029 ตั้งอยู่เลขที่ 121 หมู่ที่ 4 ตำบลแม่จริม อำเภอแม่จริม
	5.2 การรวมหุ้น/กองทุนการดำเนินงานของกลุ่ม	สมาชิกมีการรวมหุ้นเพื่อเป็นกองทุนในการดำเนินงาน ปัจจุบันมีเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 500,000 บาท
	5.3 การจัดหาปัจจัยการผลิตจำหน่ายในรูปแบบสหกรณ์ให้กับสมาชิกในกลุ่ม	ปัจจุบันมีเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 500,000 บาท จำหน่ายปัจจัยการผลิตในรูปแบบสหกรณ์
	5.4 มีกฎระเบียบที่ชัดเจน	มีกฎระเบียบให้สมาชิกถือปฏิบัติที่ชัดเจน

### ส่วนที่ 3 ผลลัพธ์

#### เป้าหมายการพัฒนา 5 ด้าน แปลงใหญ่ผักปลอดภัยตำบลแม่จริม

##### 3.1 เป้าหมายด้านลดต้นทุนการผลิต 20%

ผลลัพธ์ : ต้นทุนการผลิตจาก 12,000 บาท/ไร่ เหลือ 9,600 บาท/ไร่ โดยกิจกรรมดังนี้

- การทำปุ๋ยหมัก
- การใช้ปุ๋ยตามค่าวิเคราะห์ดิน
- การใช้สารชีวภัณฑ์

##### 3.2 ด้านเพิ่มผลผลิต 20%

ผลลัพธ์ : ผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่จาก 1,600 กก./ไร่ เพิ่มขึ้นเป็น 2,400 กก./ไร่ โดยกิจกรรมดังนี้

- การใช้เทคโนโลยีการปลูกผักในระบบโรงเรือน
- การพัฒนาระบบน้ำในโรงเรือน
- การใช้ปุ๋ยอินทรีย์ร่วมกับปุ๋ยเคมี
- ระบบเกษตรอัจฉริยะ



##### 3.3 ด้านพัฒนาคุณภาพผลผลิต

ผลลัพธ์

- สมาชิก 40 รายได้รับการรับรองมาตรฐาน GAP ครบทุกแปลง
- สมาชิก 40 รายปรับเปลี่ยนเข้าสู่มาตรฐานอินทรีย์
- โรงคัดบรรจุได้รับรองมาตรฐาน GMP
- การจัดการหลังการเก็บเกี่ยวมีมาตรฐาน (การคัดบรรจุ ห้องเย็นรักษาคุณภาพผลผลิต การขนส่ง)
- การยกระดับของกลุ่มแปลงใหญ่โดยเข้าร่วมโครงการยกระดับแปลงใหญ่ด้วยเกษตรสมัยใหม่และ

เชื่อมโยงตลาด เพื่อพัฒนาคุณภาพผลผลิต โดยได้รับงบประมาณจากกรมส่งเสริมการเกษตรจำนวน

๑,๗๓๒,๔๐๐ บาท รายละเอียดดังนี้

ที่	กิจกรรม	รายการ	จำนวน
๑	ด้านการผลิต	๑. สแลนพรางแสง ๕๐% สีเขียว ขนาด ๒*๑๐๐ เมตร	๔๐ ม้วน
		๒.พลาสติกมุงหลังคา ขนาด ๔*๑๐๐ เมตร ๑๐๐ ไมคอน UV ๓%	๒๐ ม้วน
		๓. บิมน้ำอัตโนมัติ ๒๐๐ วัตต์	๒ เครื่อง
		๔. ถาดเพาะกล้า ขนาด ๒๐๐ หลุม กล่องละ ๑๐๐ ถาด	๕๐ กล่อง
		๕. ถาดเพาะกล้า ขนาด ๑๐๔ หลุม กล่องละ ๑๐๐ ถาด	๒๐ กล่อง
		๖. แท่งค้ำน้ำบนดิน ขนาด ๓,๐๐๐ ลิตร	๖ ใบ
๒	เครื่องจักรกลการเกษตร	๑. รถพรวนดินขนาดเล็กพร้อมอุปกรณ์	๔ คัน
๓	พัฒนาคุณภาพผลผลิต	๑. ตู้ควบคุมความเย็น ขนาด กว้าง ๔.๘๐* ยาว ๔.๘๐* สูง ๒.๔๐ อุณหภูมิ ๔-๘ องศา พร้อมติดตั้ง จำนวน ๑ ตู้	๑ ตู้
		๒. เครื่องปรับอากาศ ขนาด ๒๓๐๐๐ BTU พร้อมติดตั้ง จำนวน ๔ เครื่อง	๔ ตัว

	๓. จัดทำระบบสายไฟ THW ขนาด ๑x๓๕ เพื่อรองรับระบบห้องเย็น ระยะทาง ๔๐๐ เมตร พร้อมติดตั้ง	๔๐๐ เมตร
	๔. ตะกร้าใส่ผักแบบหูเหล็ก พร้อมสกรีนชื่อ	๑,๐๐๐ ใบ
	๕. ตู้คอนซูเมอร์ยูนิต ๖ ช่อง + MAIN RCCB LAMPTAN ๕๐A พร้อมติดตั้ง จำนวน ๑ ตู้	๑ ตู้
	๖. พาเลทพลาสติกทึบ ดำ รองรับน้ำหนักไม่น้อยกว่า ๕๐๐ กก.	จำนวน ๕๐ แผ่น
	๗. เครื่องชั่งดิจิตอลตั้งพื้น ขนาด ๕๐kg ความละเอียด๕g ขนาดแท่นชั่ง๓๐*๔๐ ซม.	๒ เครื่อง
	๘. โต๊ะสแตนเลส คัดผลผลิต ๑ ชั้น T๔-๒ ขนาด ๗๕*๑๒๐*๘๕ ซม.	๖ ตัว

### 3.4 ด้านการตลาด

ผลลัพธ์ : จำหน่ายผลผลิตในรูปแบบกลุ่มให้กับ บ.ไอ้กะจู้ บ.ป่าท่ามา บ.NP และในพื้นที่อำเภอแม่จริม และจังหวัดน่าน

### 3.5 ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม

ผลลัพธ์ :

- ได้รับการขึ้นทะเบียนเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 รหัสทะเบียนเลขที่ 6-55-02-06/1-0029

ตั้งอยู่เลขที่ 121 หมู่ที่ 4 ตำบลแม่จริม อำเภอแม่จริม

- สมาชิกมีการรวมหุ้นเพื่อเป็นกองทุนในการดำเนินงาน ปัจจุบันมีเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 500,000 บาท

- ปัจจุบันมีเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 500,000 บาท จำหน่ายปัจจัยการผลิตในรูปแบบสหกรณ์





## ส่วนที่ 4 การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้

### 4.1 เทคโนโลยีการผลิต

เกษตรกรชุมชนบ้านนาหมื่นรวมตัวกันเพื่อศึกษาเรียนรู้การปลูกพืชผักในระบบโรงเรือน และนอกโรงเรือน จากโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงแม่จรมิ สำนักงานเกษตรอำเภอแม่จรมิ ซึ่งได้ปลูกพืชผัก โดยวิธีการศึกษาเรียนรู้ร่วมกันของสมาชิก ช่วยกันแก้ไขปัญหาไม่ว่าจะเป็นการปรับเปลี่ยนแนวความคิดจากการปลูกพืชเชิงเดี่ยว มาเป็นพืชที่สร้างรายได้และไม่ทำลายสุขภาพ ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม ร่วมกันแก้ไขปัญหาการปลูกพืชผักให้มีคุณภาพ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันถึงวิธีการและเทคโนโลยีต่างๆ ซึ่งทางเจ้าหน้าที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงแม่จรมิ สำนักงานเกษตรอำเภอแม่จรมิ ได้เข้ามาเป็นพี่เลี้ยงอย่างใกล้ชิด และในปี พ.ศ.2562 ได้ดำเนินการจดทะเบียนวิสาหกิจชุมชนผักปลอดภัยแม่จรมิ กับทางสำนักงานเกษตรอำเภอแม่จรมิ และดำเนินกิจกรรมในลักษณะกลุ่ม มีสมาชิกเริ่มต้น 35 คน ซึ่งได้รับการส่งเสริมและสนับสนุนด้านความรู้ เทคโนโลยีการปลูกพืชผัก การบริหารจัดการกลุ่ม การจัดการระบบน้ำ จากองค์กรภาครัฐและองค์กรที่เกี่ยวข้อง โดยปี พ.ศ. 2562 – 2565 ได้รับการส่งเสริมและสนับสนุน ดังนี้

- 1) ได้รับการคัดเลือกให้ดำเนินการส่งเสริมการเกษตรในรูปแบบแปลงใหญ่ และงบประมาณสนับสนุนปัจจัยการผลิตจากกรมส่งเสริมการเกษตร
- 2) ได้รับการจัดตั้งเป็นศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร (ศพก.เครือข่าย) ด้านพืชผัก : ที่มีเทคโนโลยีการลดการใช้สารเคมี และส่งเสริมการปลูกพืชทดแทนพืชเชิงเดี่ยว สินค้าหลักคือพืชผัก
- 3) ได้รับการสนับสนุนการจัดทำแหล่งน้ำ เพื่อใช้ปลูกพืชผัก ได้ตลอดทั้งปีจากหน่วยงานของรัฐ และเอกชน
- 4) ได้รับงบประมาณดำเนินโครงการยกระดับแปลงใหญ่ด้วยเกษตรสมัยใหม่และเชื่อมโยงตลาด เพื่อพัฒนาระบบการผลิต การจัดการหลังการเก็บเกี่ยว และด้านการตลาด



โดยปัจจัยสำคัญในการประกอบอาชีพมีดังนี้

1. มีแผนตลาด นำแผนการผลิต เพื่อลดความเสี่ยงในการบริหารจัดการผลผลิตของเกษตรกร
2. พืชผัก ต้องมีพันธุ์ที่ดีและปริมาณกล้าผักที่เพียงพอในระบบการผลิต
3. เทคโนโลยีด้านการปลูกผักในระบบโรงเรือน
4. องค์ความรู้ด้านการปลูกพืชผัก การปรับปรุงบำรุงดิน การลดต้นทุนการผลิต
5. องค์ความรู้ด้านการจัดการโรคและแมลงศัตรูพืชผัก
6. การจัดการหลังการเก็บเกี่ยว
7. การบริหารจัดการกลุ่มที่ดี
8. การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้
  - สินค้าเกษตรได้รับมาตรฐาน GAP และพัฒนาเข้าสู่ระบบมาตรฐานอินทรีย์
  - เกษตรกรผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตามความต้องการของตลาด

## ส่วนที่ 5 ความยั่งยืน

### 5.1 การทำงานบูรณาการร่วมกับหน่วยงาน/ ชุมชน

#### - การบูรณาการหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในพื้นที่

กลุ่มแปลงใหญ่ผักปลอดภัยตำบลแม่จริม มีการจัดการเชื่อมโยงเครือข่ายทั้งด้านวิชาการ เทคโนโลยี การพัฒนาบุคลากร การพัฒนาคุณภาพสินค้า และการตลาดมีเครือข่ายที่เกี่ยวข้องดังนี้

- เครือข่ายคณะกรรมการแปลงใหญ่ , ศพก. , ศดปช., ศจช. กลุ่มผู้แปลงใหญ่ในอำเภอแม่จริม
- เครือข่ายพัฒนาองค์ความรู้ / วิชาการ/ เทคโนโลยี การผลิตและตลาดได้แก่
  - สำนักงานเกษตรอำเภอแม่จริม / สำนักงานเกษตรจังหวัดน่าน : อบรมความรู้การเกษตรระบบ GAP
  - โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงแม่จริม : ความรู้ด้านการผลิตพืชผัก
  - สถานีพัฒนาที่ดินน่าน : ความรู้การปรับปรุงบำรุงดิน
  - สำนักงานสหกรณ์จังหวัดน่าน : ความรู้กลุ่มและการบริหารจัดการกลุ่ม
  - สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์น่าน : ความรู้การจัดทำบัญชีต้นทุน
  - สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่าน : ระบบคุณภาพ GMP
  - สำนักงานทรัพยากรน้ำภาค 9 พิษณุโลก: ความรู้การบริหารจัดการพื้นที่แหล่งน้ำ
- เครือข่ายการส่งเสริมและสนับสนุนวิสาหกิจ อุดมการณ์ และปัจจัยการผลิต
  - สำนักงานเกษตรจังหวัดน่าน : สนับสนุนปัจจัยการผลิตในการพัฒนาแปลงใหญ่
  - โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงแม่จริม : สนับสนุนปัจจัยการผลิตแก่กลุ่ม

### 5.2 การติดต่อประสานงานกับเจ้าหน้าที่เพื่อแก้ไขปัญหาให้กับสมาชิก

กลุ่มแปลงใหญ่ผักปลอดภัยตำบลแม่จริม ตำบลแม่จริม อำเภอแม่จริม รวมกลุ่มขึ้นมาเพื่อแก้ไขปัญหาและพัฒนากลุ่ม โดยการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับผลประโยชน์และร่วมพัฒนาการเรียนรู้เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี สมาชิกมีการติดต่อประสานงาน เพื่อขับเคลื่อนงาน และแก้ไขปัญหาต่างๆ ดังนี้



### 5.3 การมีส่วนร่วมในขั้นตอนต่างๆ

- สมาชิกมีการรวมกลุ่มร่วมคิดกำหนดทิศทาง เป้าหมายในการพัฒนาการผลิตและการตลาด ผลผลิตการเกษตรของตนเอง กำหนดวิสัยทัศน์ด้านคุณภาพผลผลิต ให้ราคาผลผลิตที่เป็นธรรม คั้นผลกำไรสู่ชุมชนอย่างยั่งยืน
- สมาชิกมีส่วนร่วมการวางแผนการผลิตและการตลาด โดยการเชื่อมโยงการตลาด การร่วมกันวางแผนผลผลิต ให้มีความต่อเนื่อง
- การร่วมประชุมใหญ่ประจำปีและการประชุมตามวาระที่กลุ่มกำหนด
- สมาชิกมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในการจัดสรรผลประโยชน์เพื่อสมาชิก เพื่อชุมชนและสังคม และเพื่อสาธารณประโยชน์
- สมาชิกมีการตรวจสอบการดำเนินงานของกลุ่ม โดยการดำเนินกิจกรรมร่วมกับกลุ่มอย่างต่อเนื่องมีระบบบัญชีควบคุมการดำเนินงานทุกขั้นตอน
- สมาชิกกลุ่มร่วมรับผลประโยชน์ ดังนี้
  - 1) สมาชิกได้ประโยชน์จากการรวมกลุ่มจำหน่ายผลผลิตพืชผัก ได้ราคาดี ทำให้มีรายได้เพิ่ม และรวมกันซื้อปัจจัยการผลิตเพื่อลดต้นทุน
  - 2) ชุมชน ได้รับประโยชน์คือสร้างอาชีพ เพิ่มรายได้ให้คนในชุมชน มีความมั่นคงทางเศรษฐกิจ สังคม ชุมชนมีความเข้มแข็ง

#### การมีส่วนร่วมในการพัฒนาตนเอง

- ร่วมเสนอปัญหาและให้กลุ่มร่วมแก้ปัญหา : ราคาผลผลิต คุณภาพผลผลิต
- เข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้- ร่วมพัฒนาคุณภาพผลผลิต เพื่อการจำหน่ายให้ได้ราคาสูงขึ้น



### 5.4 การประชาสัมพันธ์

- 1) มีการสื่อสารภายในกลุ่มสมาชิกและเครือข่าย ดังนี้
  - การประชุมในกลุ่ม
  - ประชาสัมพันธ์กลุ่มประสานงานรายบุคคล
  - การใช้เสียงตามสายของหมู่บ้าน
  - การใช้ระบบไลน์กลุ่ม



## 5.5 แนวทางการพัฒนาเกษตรกรสมาชิกแปลงใหญ่สู่ Smart Farmer

### - การวางแผนและกระบวนการบริหารจัดการเชื่อมโยง ศพก. สู่ แปลงใหญ่

จัดทำแผนพัฒนา ศพก. แบบมีส่วนร่วมบูรณาการกับหน่วยงานเจ้าของสินค้า สำนักงานเกษตรอำเภอ องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการเกษตรของสมาชิกแปลงใหญ่และเกษตรกรในชุมชน สามารถตอบสนองความต้องการ และเป็นเครื่องมือในการส่งเสริมการเกษตร โดยเน้นการเรียนรู้จากเกษตรกรต้นแบบที่ประสบความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพ การผลิตสินค้าเกษตร ด้านการเพิ่มผลผลิต การลดต้นทุนการผลิต การพัฒนาคุณภาพ โดยใช้กระบวนการเรียนรู้แบบ มีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง ตลอดฤดูกาลผลิต เกษตรกรมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับเกษตรกรต้นแบบในลักษณะ ของเกษตรกรสอนเกษตรกร เพื่อให้เกษตรกรที่มาเรียนรู้เกิดความรู้ความเข้าใจ และเกิดจิตสำนึกในการเพิ่ม ประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร ที่มีการใช้ปัจจัยการผลิตได้อย่างเหมาะสม และนำองค์ความรู้ที่ได้รับจาก ศพก. ไปประยุกต์ใช้เพื่อลดต้นทุนการผลิต เพิ่มปริมาณและคุณภาพของผลผลิต ผลผลิตสินค้าที่ค้ำึงถึง สภาพแวดล้อม รวมทั้งยังเป็นจุดที่ให้บริการข้อมูลข่าวสาร และบริการด้านการเกษตรต่างๆ กับเกษตรกร ใช้เป็นจุดนัดพบในการพบปะพูดคุยของเจ้าหน้าที่กับ เกษตรกร และเกษตรกรกับเกษตรกรด้วยกันเอง ร่วมกันวางแผน แนวทางการขับเคลื่อนศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรให้มีประสิทธิภาพ

### - การเชื่อมโยงกระบวนการทำงาน ศพก.และแปลงใหญ่

ดำเนินการร่วมกับคณะกรรมการ ศพก. และคณะกรรมการแปลงใหญ่ ระดับอำเภอ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เกิดผลเป็นรูปธรรม มีเวทีเชื่อมโยง ศพก. และแปลงใหญ่ เพื่อให้เกิดการประสานเชื่อมโยงการทำงาน เครือข่ายด้านการผลิต ด้านการตลาด รวมทั้งองค์ความรู้ต่างๆ โดยมี ศพก.และศูนย์เครือข่าย เป็นฐานเรียนรู้และเป็นแหล่งองค์ความรู้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรแปลงใหญ่ เป็นที่ป่มเพาะเกษตรกรที่จะเข้าเป็นสมาชิกแปลงใหญ่ต่อไป โดยมีการประชุมคณะกรรมการ ศพก. และแปลงใหญ่ ระดับอำเภอ 4 ครั้งต่อปี โดยเกษตรกรต้นแบบ (ประธานคณะกรรมการ ศพก.) ร่วมกับแปลงใหญ่ และเกษตรอำเภอ จัดประชุมเพื่อให้คณะกรรมการได้ร่วมกันวิเคราะห์และวางแผนการดำเนินงานของ ศพก. และแปลงใหญ่ การรับรองศูนย์ เครือข่าย การบริหารจัดการเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงาน การสรุปผลการดำเนินงาน และอื่น ๆ



### - เป้าหมายของการดำเนินงาน

สมาชิกกลุ่มแปลงผักปลอดภัยตำบลแม่จรมี จำนวน 178 ราย พัฒนาเป็น Smart Farmer ร้อยละ 20 โดยมีเป้าหมายการพัฒนาในด้านต่างๆ ดังนี้

1. ด้านลดรายจ่าย สมาชิกได้เข้ารับการอบรมให้ความรู้ด้านการผลิตและใช้ปุ๋ยหมัก น้ำหมักชีวภาพ และการผสมปุ๋ยเคมีใช้เองเพื่อลดต้นทุน โดย ศูนย์ดินปุ๋ยชุมชน (ศดปช.) ผลิตจำหน่ายปุ๋ยราคาถูก รวมถึงการใช้ปุ๋ยตามค่าวิเคราะห์ดิน
2. ด้านเพิ่มรายได้ สมาชิกรวมกันจำหน่ายให้ตลาดข้อตกลง ทำให้สมาชิกมีรายได้เพิ่มมากขึ้น และได้รับผลประโยชน์จากรายได้และการจัดสรรสวัสดิการกลุ่ม
3. ด้านการออม มีการออมจากสมาชิกในกลุ่ม มีทุนหมุนเวียนดำเนินงาน



4. ด้านการดำเนินกิจกรรม มีโครงสร้างวิสาหกิจชุมชนอย่างชัดเจน มีแผนการพัฒनावิสาหกิจชุมชน

5. ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการใช้ปุ๋ยหมัก น้ำหมักชีวภาพในการปรับปรุงบำรุงดิน และการผลิตและใช้สารชีวภัณฑ์ในการป้องกันกำจัดศัตรูพืชลดการใช้สารเคมีลดการเผาเศษวัสดุทางการเกษตรร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ

6. ด้านการเอื้ออาทร/การแบ่งปัน สนับสนุนทุนสาธารณประโยชน์ ให้ชุมชน และจัดสวัสดิการให้สมาชิกและครอบครัว

#### - กระบวนการสร้าง Smart Farmer

แปลงใหญ่ผักปลอดภัยตำบลแม่จริม อำเภอแม่จริม จังหวัดน่าน มีการจัดการเชื่อมโยงเครือข่ายทั้งด้านวิชาการ เทคโนโลยี การพัฒนาบุคลากร Young Smart Farmer Smart Farmer ดังนี้

- พัฒนางค์ความรู้ / วิชาการ/ เทคโนโลยี การผลิตและตลาดได้แก่

- สำนักงานเกษตรอำเภอแม่จริม / สำนักงานเกษตรจังหวัดน่าน : อบรมความรู้ การเกษตร ระบบ GAP
- โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงแม่จริม : ความรู้ด้านการผลิตพืชผัก
- สถานีพัฒนาที่ดินน่าน : ความรู้การปรับปรุงบำรุงดิน
- สำนักงานสหกรณ์จังหวัดน่าน : ความรู้กลุ่มและการบริหารจัดการกลุ่ม



- สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์น่าน : ความรู้การจัดทำบัญชีต้นทุน
- สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่าน : ระบบคุณภาพ GMP

- สนับสนุนการดำเนินงานกลุ่ม

- เข้าร่วมพัฒนาศักยภาพ Smart Farmer สู่วิสาหกิจเป็นมืออาชีพ
- แปลงเรียนรู้ของเกษตรกรต้นแบบ
- ศูนย์จัดการศัตรูพืชชุมชน ซึ่งเป็นแกนนำด้านการจัดการศัตรูพืชการใช้สารชีวภัณฑ์ให้กับเกษตรกรผู้ผลิตพืชผลทางการเกษตร และชักชวนกลุ่มเกษตรกรให้ความสำคัญในการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย

## รูปภาพกิจกรรมของกลุ่มแปลงใหญ่ผักปลอดภัยตำบลแม่จริม

